



Academy4socialskills  
Paradoxon Führung zwischen  
Bewahren und Wandel

# PARADOXON FÜHRUNG ZWISCHEN BEWAHREN UND WANDEL

## FOCUS UND ZIEL DES SEMINARS:

- Unternehmen konkurrieren in unserem Zeitalter der Ungewissheit in allen Industriesparten, überschreiten jede Grenze der Wertschöpfung und treten in neue Marktbereiche ein.
- Sie wechseln und vermehren ihre Kernkompetenzen und dafür müssen auch künftig ManagerInnen vorbereitet werden.

## NUTZEN:

- Sie lernen als Prozessinitiator, Prozessmoderator und Prozessbegleiter Ihre Abteilungen zu gestalten
- Sie werden Experte um die Paradoxie der Gleichzeitigkeit von Dimensionen
- Der richtige Rhythmus zwischen Bewahren und Verändern führt Sie zum Erfolg
- Anhand von Fallstudien aus der Beraterpraxis erhalten Sie die wesentlichen Praxisinstrumente für die Durchführung und Begleitung von Changemanagementprojekten in Organisationen
- Zur Vertiefung der Inhalte arbeiten die Teilnehmer in Peergroups und nützen ihr Forum auf unserer Plattform.

## ZIELGRUPPE:

- Highpotential
- Managerinnen
- Nachwuchsmanagerinnen
- Interne Beraterinnen

---

## TERMINE/ORT:

Siehe Homepage.

Interne Termine auf Anfrage.

## KOSTEN:

Die Kosten pro Seminar betragen Euro 700,- exkl. MwSt. pro Teilnehmer oder als intern durch geführtes Training der vereinbarte Tagessatz.

Weitere Informationen erhalten Sie von Ursula della Schiava-Winkler per Email: [office@socialskills4you.com](mailto:office@socialskills4you.com) oder telefonisch unter: +43/1/4087717 sowie +43/664/1012768

## INHALTE:

### MODUL I – FÜHRUNGSKRAFT UND DIE PARADOXIE DER GLEICHZEITIGKEIT

- Kooperation/Konkurrenz
- Dezentralisation/Zentralisation
- Konzentration/Diversifikation
- Flexibilisierung/Standardisierung
- Outsourcing/Insourcing
- Aufbau von Puffern/Rationalisierung
- Externes Wachstum/Organisches Wachstum
- Costcutting/Wachstum
- Autonomie/Interdependenz
- Hierarchie/Heterarchie
- Kernkompetenzen/vertikale Integration
- Flexible Kleinheit/mächtige Größe
- Zukunftsresearch

### MODULL II – MIT PARADOXIEN GUT LEBEN

- Softskills zum Umgang mit Paradoxien (Wahrnehmungsfähigkeit, Erkennen und Verstehen, Kommunikationsverhalten, Interaktionsfähigkeit, Entscheidungsverhalten, Steuerung, Konfliktfähigkeit, Netz oder Nie)
- Die Führungskraft als Prozessbegleiter und Prozessmoderator

### MEIN PERSÖNLICHER UMGANG MIT VERÄNDERUNG

- Wie gehe ich mit Veränderungen meiner Rolle um?
- Analyse und Reflexion eigener Veränderungsprojekte der Teilnehmer, Herausarbeiten von deren kritischen Erfolgsfaktoren und Überprüfung des eigenen Vorgehens;
- Reflexion der eigenen Stärken und Schwächen bei der Steuerung kritischer Phasen in Veränderungsprozessen und Ableitung von Entwicklungsschwerpunkten

### MODUL III – DIE PARADOXIE NÜTZEN

- Überblick über paradoxietaugliche Führungsinstrumente,
- Erkenntnistheorie, Steuerungstheorie, Systemtheorie
- Wissensmanagement in Organisationen



## ANMELDUNG

Academy4socialskills  
Lerchenfelderstraße 120/10, AT-1080  
Wien  
telefonisch oder per Fax: +43/1/4087717  
mobil: +43/664/1012768  
E-Mail: office@socialskills4you.com  
www.socialskills4you.com

### ANMELDUNG:

Veranstaltung:	
Termin:	
Teilnehmer:	
Adresse	
Firma/Privat:	
Strasse:	
PLZ / Ort:	
Telefon:	
Fax:	
E-Mail:	

### Allgemeine Geschäftsbedingungen:

Die Kosten sind exkl. Mwst (inkl. Seminarunterlagen).

Für die Sicherung des Seminarplatzes ist die Bezahlung vor Beginn der Veranstaltung erforderlich.

Stornierungen können nur schriftlich entgegengenommen werden, bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei, ab 4 Wochen bis 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn werden 50% des Teilnehmerbetrages verrechnet, ab 9 Tage vor Veranstaltungsbeginn müssen wir 100% des Teilnehmerbetrages verrechnen.

Die Stornogebühren entfallen, wenn ein Ersatzteilnehmer für die Veranstaltung genannt wird.

Die Academy4socialskills kann das Seminar aus wichtigem Grund - insbesondere Krankheit des Beraters/Trainers oder zu geringe Teilnehmerzahl - gegen Erstattung des bereits gezahlten Teilnehmerbeitrages absagen.

Es gelten die Honorarrichtlinien der Academy4socialskills.

Mit meiner Anmeldung erkläre ich mich mit den Teilnahmebedingungen der Anmeldung einverstanden.

Ort, Datum:

Unterschrift:

Anmeldung bis 14 Tage vor dem Seminar der Academy4socialskills.

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung bekommen Sie Anmeldebestätigung und Rechnung zugeschickt, die Unterlagen und die Teilnehmervorbereitung erhalten Sie jeweils 7 Tage vor der Veranstaltung.

### REFERENTINNEN:

Das Team der Academy4socialskills

