



Academy4socialskills  
Update Management

## UPDATE MANAGEMENT

### FOCUS UND ZIEL DES SEMINARS:

Unternehmen konkurrieren in unserem Zeitalter der Ungewissheit in allen Industriesparten, überschreiten jede Grenze der Wertschöpfung und treten in neue Marktbereiche ein. Sie wechseln und vermehren ihre Kernkompetenzen, dafür müssen auch künftig Managerinnen vorbereitet werden.

### NUTZEN:

Sie lernen als Prozessinitiator, Prozessmoderator und Prozessbegleiter Ihre Abteilungen zu gestalten. Sie werden Experte für die Paradoxie der Gleichzeitigkeit von Dimensionen. Der richtige Rhythmus zwischen Bewahren und Verändern führt Sie zum Erfolg. Anhand von Fallstudien aus der Beraterpraxis erhalten Sie die wesentlichen Praxisinstrumente für die Durchführung und Begleitung von Changemanagementprojekten in Organisationen. Zur Vertiefung der Inhalte arbeiten die Teilnehmerinnen in Peergroups und nützen ihr Forum auf unserer Plattform.

### ZIELGRUPPE:

- Highpotentials
- ManagerInnen
- NachwuchsmanagerInnen
- Interne BeraterInnen

---

### TERMINE/ORT/THEMEN

Siehe Homepage.  
Interne Termine auf Anfrage.

### KOSTEN:

Die Kosten für das achttägige Managemententwicklungsprogramm inklusive 2 Gruppencoachings und zwei Einzelcoachingterminen betragen Euro 3.900,- exkl. MwSt.

Weitere Informationen erhalten Sie von Ursula della Schiava-Winkler per Email: [office@socialskills4you.com](mailto:office@socialskills4you.com) oder telefonisch unter: +43/1/4087717 sowie +43/664/1012768

### INHALTE:

#### MODUL I: DER MENSCH IM PARADOXON ZWISCHEN BEWAHREN UND WANDEL

- Kooperation/Konkurrenz
- Dezentralisation/Zentralisation
- Konzentration/Diversifikation
- Flexibilisierung/Standardisierung
- Outsourcing/Insourcing
- Aufbau von Puffern/Rationalisierung
- Externes Wachstum/Organisches Wachstum
- Cost cutting/Wachstum
- Autonomie/Interdependenz
- Hierarchie/Heterarchie
- Kernkompetenzen/vertikale Integration
- Flexible Kleinheit/mächtige Größe
- Zukunftsresearch

#### MODUL II: MIT PARADOXIEN GUT LEBEN

- Soft skills zum Umgang mit Paradoxien (Wahrnehmungsfähigkeit, Erkennen und Verstehen, Kommunikationsverhalten, Interaktionsfähigkeit, Entscheidungsverhalten, Steuerung, Konfliktfähigkeit, Netz oder Nie)
- Die Führungskraft als Prozessbegleiter und Prozessmoderator

#### MODUL III: DIE PARADOXIEN NÜTZEN

- Überblick über paradoxietaugliche Führungsinstrumente,
- Erkenntnistheorie, Steuerungstheorie, Systemtheorie
- Wissensmanagement in Organisationen



## ANMELDUNG

Academy4socialskills  
Lerchenfelderstraße 120/10, AT-1080  
Wien  
telefonisch oder per Fax: +43/1/4087717  
mobil: +43/664/1012768  
E-Mail: office@socialskills4you.com  
www.socialskills4you.com

### ANMELDUNG:

|                |  |
|----------------|--|
| Veranstaltung: |  |
| Termin:        |  |
| Teilnehmer:    |  |
| Adresse        |  |
| Firma/Privat:  |  |
| Strasse:       |  |
| PLZ / Ort:     |  |
| Telefon:       |  |
| Fax:           |  |
| E-Mail:        |  |

### Allgemeine Geschäftsbedingungen:

Die Kosten sind exkl. Mwst (inkl. Seminarunterlagen).

Für die Sicherung des Seminarplatzes ist die Bezahlung vor Beginn der Veranstaltung erforderlich.

Stornierungen können nur schriftlich entgegengenommen werden, bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei, ab 4 Wochen bis 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn werden 50% des Teilnehmerbetrages verrechnet, ab 9 Tage vor Veranstaltungsbeginn müssen wir 100% des Teilnehmerbetrages verrechnen.

Die Stornogebühren entfallen, wenn ein Ersatzteilnehmer für die Veranstaltung genannt wird.

Die Academy4socialskills kann das Seminar aus wichtigem Grund - insbesondere Krankheit des Beraters/Trainers oder zu geringe Teilnehmerzahl - gegen Erstattung des bereits gezahlten Teilnehmerbeitrages absagen.

Es gelten die Honorarrichtlinien der Academy4socialskills.

Mit meiner Anmeldung erkläre ich mich mit den Teilnahmebedingungen der Anmeldung einverstanden.

Ort, Datum:

Unterschrift:

Anmeldung bis 14 Tage vor dem Seminar der Academy4socialskills.

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung bekommen Sie Anmeldebestätigung und Rechnung zugeschickt, die Unterlagen und die Teilnehmervorbereitung erhalten Sie jeweils 7 Tage vor der Veranstaltung.

### REFERENTINNEN:

Das Team der Academy4socialskills

